

石家庄市投资促进局部门
2022 年度整体支出绩效自评报告

石家庄市投资促进局

2023 年 4 月

目 录

一、部门基本情况	1
(一) 部门概况.....	1
(二) 部门收支预决算情况.....	4
(三) 部门整体支出绩效目标、指标.....	5
二、自评工作开展情况	7
(一) 自评的组织工作.....	7
(二) 自评的方法和过程.....	7
三、部门整体支出绩效目标实现情况及指标分析	8
(一) 总体绩效目标实现情况.....	8
(二) 分项绩效目标实现情况及指标分析.....	8
四、评价结论和评价等级	11
五、存在的问题及改进措施	11
(一) 存在的主要问题.....	11
(二) 针对问题提出具体的改进措施或建议.....	12
六、评价工作组人员名单及签字	13

石家庄市投资促进局部门 2022 年度整体支出绩效自评报告

贯彻落实市委市政府《关于全面落实预算绩效管理的实施意见》（石发〔2019〕8号）文件精神，遵循“科学性、规范性、客观性和公正性”的原则，石家庄市投资促进局（以下简称“我局”）对2022年整体支出情况实施了财政支出绩效自评价，形成本评价报告。

一、部门基本情况

（一）部门概况

1. 部门职能

（1）负责拟订招商引资、利用外资、区域协作、开发区管理中长期发展规划、年度计划并组织实施；研究拟订投资促进政策，组织起草投资促进方面地方性法规、政府规章草案，承担市投资促进工作领导小组办公室日常工作。

（2）负责建立投资促进工作体系、工作机制，对利用国内外资金和经济技术合作、开发区发展情况进行统计、汇总、分析。

（3）负责促进资金、技术、人才、项目引进和产业对接，争取招商引资相关政策、资金和项目支持。

（4）负责投资环境营销和宣传推广，负责重点区域、重点产业、重大招商引资项目谋划、包装、推介；负责国（境）内外投资项目信息的收集、筛选工作，建立投资促进工作平台和信息网络；负责对国（境）内外重要招商项目的谋划、包装、发布、推介工作，建立项目库。

(5) 负责国（境）内外重大投资促进活动的谋划、方案制定和组织实施；牵头组织专业性、行业性投资促进活动；指导协调各县（市、区）和各级各类开发区（园区）开展招商活动。

(6) 负责与国（境）内外大集团、大企业合作及引进重大招商引资项目洽谈、签约、选址、流转的统筹和协调，规范招商引资产业布局和秩序，协调处理有关问题；负责利用国内外资金项目洽谈、签约工作的组织、指导、协调、调度，负责签约项目的履约落实。

(7) 负责对国（境）内外重要客户的联络拓展、重要团组和客户来访考察、洽谈的组织。

(8) 组织和促进委托招商、代理招商、中介招商、专业招商、网上招商等多种形式的招商活动，制订并落实奖励政策；加强招商引资专业队伍建设。

(9) 负责引进央企资金、项目及各项合作，促进合作项目的建设，负责为央企服务工作；负责外商投资项目建设的跟踪、协调和服务工作，负责引进资金到位统计工作。

(10) 负责指导全市经济技术交流与区域经济技术合作工作；负责区域间资金、项目、人才、科研成果及产业合作工作，开展与省外重点大专院校、科研院所合作；负责市所、市校科研合作开发资金的监督管理工作。

(11) 负责经济开发区（园区）管理工作，负责经济开发区（园区）建立、升级、扩区工作，指导经济开发区（园区）建设、招商引资和体制、机制创新，负责对经济开发区（园区）招商引资工作的调度和绩效评估、考核认定工作。

(12) 完成市委、市政府交办的其他任务。

(13) 有关职责分工。与市市场监督管理局的有关职责分工。市投促局负责指导外商投资项目核准和备案工作，指导、监督、检查外商投资企业设立及变更的备案工作。市市场监督管理局负责外商投资企业注册登记、监督管理工作。

2. 组织机构

根据中共石家庄市委办公厅、石家庄市人民政府《关于印发〈石家庄市投资促进局职能配置、内设机构和人员编制规定〉的通知》（石办字〔2019〕14号），石家庄市投资促进局为市政府工作部门，机构规格正县级。

从决算编报单位构成看，纳入 2022 年度本部门决算汇编范围的独立核算单位（以下简称“单位”）共 1 个，具体情况如下：

序号	单位名称	单位基本性质	经费形式
1	石家庄市投资促进局（本级）	行政单位	财政拨款

3. 人员情况

目前，我局年末实有人员 53 名，其中在职行政人员 41 名，在职工勤人员 2 名，退休人员 10 名。较去年在职人员减少 3 人，退休人员增加 2 人，其中：调入四级调研员 1 名，调出副县级 1 人，调出科级 1 人，退休 2 人。

4. 资产情况

本年度，我局资产总计 113.44 万元，较年初增加 162.49 万元，变动的主要原因为其他对个人家庭生活补助暂未发放。其中固定资产原值 158.57 万元，较年初增加 16.83 万元，增加了 11.88%，变动的主要原因为根据文件通知要求进行安可设备替代

工程及办公设备购置等。其中无形资产原值 1.68 万元，较年初增加 1.68 万元，增加了 100%，变动的主要原因是办公软件购置。

（二）部门收支预决算情况

2022 年我部门年初预算收入 7858.94 万元、预算调整收入 1600.86 万元、年度决算收入 1549.63 万元、年度支出数 1524.96 万元、年度结转结余资金 24.66 万元。具体情况如下：

1. 年初预算 7858.94 万元均为一般公共预算财政拨款收入，按资金支出性质分类：基本支出预算 880.34 万元，其中人员经费 773.77 万元、公用经费 106.57 万元；项目支出预算 6978.6 万元。

2. 预算调整收入（年度决算收入）1600.86 万元，包含本年预算调整数 1416.3 万元，年初结转结余数 184.56 万元，均为一般公共预算财政拨款收入。按资金支出性质分类：基本支出预算 1164.81 万元，其中人员经费 1058.24 万元、公用经费 106.57 万元；项目支出预算 426.05 万元。

3. 年度支出数 1524.96 万元，按资金支出性质分类：基本支出 1130.73 万元，其中人员经费 1033.58 万元、公用经费 97.15 万元；项目支出 394.23 万元。

2022 年实际支出 1524.96 万元，较 2021 年度支出增加 267.78 万元，增加 21.3%，主要原因 2022 年发放各种奖项和普调工资等人员和公用经费共 454.93 万元；较 2021 年度项目经费支出减少 187.15 万元，减少 32.19%，主要原因由于疫情原因，招商工作受影响。

按照资金支出性质分类，本年支出 1524.96 万元，其中，基

本支出 1130.73 万元，占比 74.15%，主要包括办公费、手续费、邮电费、差旅费、维修费、租赁费、劳务费、工会经费、福利费、公务用车运行费及其他交通费；项目支出 394.23 万元，占比 25.85%，主要包括办公费、印刷费、差旅费、租赁费、会议费、培训费、委托业务费及办公设备购置费。

（三）部门整体支出绩效目标、指标

1. 总体绩效目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大以及省第十次党代会、市第十一次党代会精神，落实省、市关于抓投资、上项目、促发展的工作部署，坚持“项目为王”理念，解放思想、创新举措、抢抓机遇、大干快上，围绕招商引资、开发区管理、实际利用外资等中心工作，优化顶层设计，强化体系建设，创新工作方法，实现管理服务并重，整体工作重心向精准招商转移，推动高质量发展和高水平对外开放。全年实际利用外资规模同比增长 5%，全市签约亿元以上招商引资项目 200 个，计划总投资 1850 亿元。开发区营业业务收入同比增长 15%，推动全市投资促进工作迈上新台阶。

2. 分项目标

（1）开展重点招商项目，凝聚招商强大力，加快项目落实落地

绩效目标：在长三角、珠三角、京津地区学办、参加产业招商对接洽谈活动，与世界 500 强和大型史企开展对接洽谈活动，促进招商引资和项目落地。有效地宣传推介石家庄投资环境和投资项目，签订一批战略合作项目。组织举办国内重大招商洽谈会

活动，参加产业招商对接洽谈活动。

绩效指标：通过组织参加国内外重大招商活动，对接拜访客商 100 人以上，学办重点招商活动 4 次以上，落实代理招商工作协议，做好工作监督，确定做好成效结果认定，持续推广石家庄市招商投资影响力，大力推介宣传石家庄投资环境。邀请世界 500 强、行业领军企业、大院大所专家、企业家代表参会，签约内、外资项目。组织国境外小团组招商活动，促进五大主导产业外资项目实现签约。

(2) 充分发挥先进开发区带动作用，不断提升全市开发区整体竞争力

绩效目标：加强培训力度，为开发区赋能；组织开发区参加各类招商活动，促进开发区精准招商；加快推进“开发区+公司”运营模式和“标准地”改革，推进开发区“四个平台”建设。推动开发区优化整合，以调区扩区、多区合一、一区多园等方式，提升能级水平。

绩效指标：全市主营业务收入超 1000 亿元的开发区达 4 个，超 50 亿元的开发区达 6 个，全市开发区主营业务收入、税收收入、外贸出口额等主要经济指标，均位居全省前列。全市省级以上开发区（含高新区）营业收入同比增长 8%。

(3) 多集道抓好利用外资，引进省外资金

镇效目标：推动新设外资企业注册资本金到位、现有外资企业增资扩股、优势企业境外上市融资、境外投资者股权并购等，促进利用外资平稳发展。

绩效指标：实际利用外资同比增长 5%。

二、自评工作开展情况

（一）自评的组织工作

2023年3月13日至4月19日期间，我局按照自评工作安排，为保证绩效评价工作顺利开展，成立了绩效评价小组，由二级调研员张建龙同志任组长，姚龙、张伟、姜嘉伟、李浩田、刘瑞琳、李曼、唐佳佳、曹地、樊石磊为成员，负责绩效评价的组织管理和实施工作。预算绩效管理工作领导小组办公室设在局办公室，由姚龙同志牵头负责预算绩效管理工作，张爱华、徐倩同志负责预算绩效管理日常工作落实。全面收集评价所需基础信息资料并对资料进行分类整理、审查和分析。

（二）自评的方法和过程

1. 自评的方法

（1）科学公正原则。此次绩效自评运用科学合理的方法，按照规范的程序，对我局部门整体预算资金使用绩效进行客观、公正的反映。

（2）统筹兼顾原则。单位自评、部门自评和财政自评应职责明确，各有侧重，相互衔接，绩效自评结果将上报财政部门作为财政自评参考依据。

（3）激励约束原则。此次绩效自评结果与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效安排、低效压减、无效问责。

（4）公开透明原则。此次绩效自评结果应依法依规在政府门户网站进行公开，并自觉接受社会监督。

2. 绩效自评过程

本次绩效自评将资金使用产出及效果与年初指标值相比较，完成相应指标值的，赋全部分值；未完成指标值的，按完成情况赋分，并对完成值低于指标值较多的，分析其形成原因，针对评价过程中发现的问题进一步提出相关意见建议，为以后年度我部门履行部门职责作出更好的预算管理和资金安排。

三、部门整体支出绩效目标实现情况及指标分析

（一）总体绩效目标实现情况

今年，我局进一步完善投资促进工作管理体系，不断探索体制机制创新，在招商引资、开发区管理、使用外资等方面再发力，队伍体系建设和招商引资成绩显著。1-12月，全市新签约亿元以上项目940个，总投资4212.88亿元。全市省级以上开发区实现营业收入21259.4亿元，同比增长28.2%。我市实际使用外资2.94亿美元，同比增长59.2%，高于全省增速51.6个百分点，总量全省第二，增速全省第四。

（二）分项绩效目标实现情况及指标分析

各项目时效指标考核的是资金支付、项目或者活动完成的及时性，经核实，资金及时拨付，项目或者活动基本及时完成；成本指标考核的均为是否超预算数，经核实，实际支出金额均未超预算数；满意度指标考核的是受益对象、服务对象、设备使用对象满意度，调查显示满意度均高于95%。各项目数量指标、质量指标、效益指标亦基本实现预期目标，具体实现情况如下：

1. 创新方式方法，精准招商取得显著成效

一是坚持领导带头招商。市县主要领导带头“走出去”“请进来”招商，以上率下、示范引领，在全市营造了抓招商、上项

目、促发展的浓厚氛围，有力推动海康威视、华普生物、绿叶集团、中电科等知名企业投资的大项目、好项目实现签约。建立市领导包联开发区和建设项目机制，45个亿元以上项目均已开工。二是市县开展联合招商，强化全局所有干部与县（市、区）招商分包制度，积极推荐客商项目，共同推动项目进展。三是大力开展以商招商。持续开展“携手共创、未来可期”活动，聘请40余名招商特聘专家和30多位招商大使，研究制定全市以商招商工作方案，将以商招商规范化、常态化、长效化。四是加快推进科技招商。与市科技局共同出台全市科技招商工作方案，争取省科技厅、省证监局支持，开展“科创基石”系列活动，组织项目路演，推动招商向科创端延伸。五是稳步推动驻外招商。出台驻外招商工作方案，科学配置市县招商资源，瞄准京津、长三角、珠三角、成渝等重点地区有序招商、深度招商和精准招商。与市委组织部共同研究驻外招商干部的激励举措，强化人员组织保障。2022年1-12月，全市新签约亿元以上项目940个，总投资4212.88亿元。

2. 深化改革举措，开发区承载能力不断提升

一是改革创新举措。持续推进“开发区+公司”建设，目前全市已成立43家公司，推进科创、投融资、担保、市政“四个平台”建设，各类平台数量达到102个，全市21家开发区均已开展“标准地+承诺制”改革，开发区发展活力进一步增强。二是加大资金支持。争取省级年度考核奖励资金5500万元，强化开发区项目建设主战场作用，市级考核发放奖励资金3500万元。三是建设低成本化园区。出台《关于支持园区工业产业项目落地

减低企业用地成本的若干措施（试行）》，研究降低企业水、电、气费用等举措，着力打造低成本、强配套园区。四是健全体制机制建设。完善开发区项目建设协调督办机制，县（市、区）党政主要领导定期协调开发区项目进度，及时解决项目建设中的问题。不断深化审批制度改革，推行“不见面审批”“一门办理”“四证齐发”“容缺审批”模式，大力推进“互联网+政务服务”，审批流程显著优化，企业开办手续大幅简化。2022年1-12月，全市省级以上开发区实现营业收入21259.4亿元，同比增长28.2%。

3. 强化企业服务，使用外资实现增比进位

一是强化政策支持。落实国家和省稳定经济一揽子政策措施，研究制定了我市稳外资六条政策措施，累计向诚峰热电、石家庄四药等7家符合条件的外资企业发放市级奖励资金1098.55万元，帮助维生药业、神威药业等4家企业申报并获得省级奖励资金2178万元，稳定企业投资预期。二是拓宽利用外资渠道。积极适应统计口径调整带来的新形势，推动朗朗润生、芝尚科技、丰鹊实业等一批新设外资企业实现注册资本到位，推动诚峰热电、明旺乳业等企业通过利润增资扩股，推动中粮可口可乐、鸿赞塑胶等企业通过股权并购、股权转让引入境外投资者，提高外资水平。三是加强企业服务。定期赴外资企业开展调研服务，推动设立外商投资企业投诉服务中心，出台石家庄市外商投资企业投诉工作办法，切实保护外商投资企业合法权益。2022年1-12月，我市实际使用外资2.94亿美元，同比增长59.2%，高于全省增速51.6个百分点，总量全省第二，增速全省第四。

4. 优化体制机制，营造浓厚投促文化氛围

一是强化投促人员力量配备。市、县两级设立投资促进专职机构，其中投资促进行政机构 22 个，投资促进中心 22 个，全市专职招商人员共 486 名，招商队伍日趋完善，逐步形成高素质、专业化的招商队伍。二是打造宣传品牌。打造“石家庄·未来可期”宣传品牌，开展“企业家说”“你知道吗”“蝶变石家庄”等主题宣传，通过跨国公司河北行、石家庄重点项目洽谈会、石家庄（苏州）投资合作推介会等活动，讲好石家庄发展故事，不断扩大招商“朋友圈”。三是强化考核管理。落实省、市招商引资、开发区管理考核办法，建立招商引资工作绩效开发区项目建设考核体系，完善“石家庄投资促进工作可视化管理平台”，定期组织项目观摩活动和“擂台赛”，营造比学赶超浓厚氛围。四是提升招商能力。开展“全员学习”活动，党员干部带头每天学经济、学产业、学招商技巧，通过飞书管理平台，开展招商推介展示活动，分享招商心得，展示招商成果，在全局营造了“比学习、比服务、比技能、比成效”的良好氛围。

四、评价结论和评价等级

根据部门职责定位和各项工作履职情况进行综合评价，部门整体支出综合绩效评价得分为 99.09 分，等级为“优秀”。

五、存在的问题及改进措施

（一）存在的主要问题

1. 专项项目预算执行率低

2022 年度，项目支出预算执行率为 76.41%，经分析，主要是以下开发区管理经费和开发区综合考核绩效奖励补助两个项

目预算执行率低。其中开发区管理经费预算资金 27 万元、资金执行数 11.72 万元，预算执行率 43.4%，开发区综合考核绩效奖励补助预算资金 5000 万元、资金执行数 3500 万元，预算执行率 70%。

2. 绩效指标需进一步优化

绩效标准基本切实可行、客观合理，能够实际执行或实现，能够便于评价和衡量。但通过绩效自评倒查发现，有个别项目期初绩效标准设置不够全面、准确的反映项目绩效目标，标准设置不够量化、细化，绩效标准设置有待提升。

(二) 针对问题提出具体的改进措施或建议

1. 预算编制阶段。财政预算项目申报阶段，我局将认真、科学合理填报绩效目标申报表，同时进一步加强绩效目标申报表审核工作，保证各项指标细化、量化，进一步提高绩效目标设定的科学性合理性。进一步加强各项目的预算资金管理，加大对预算编制与执行的监督管理力度，提高预算资金使用效率。

2. 预算执行阶段。进一步强化项目操作管理，通过实行全过程的绩效运行监控工作，及时发现执行偏差并纠正，保证项目按计划有序开展。

3. 项目完成阶段。进一步强化对绩效成果性资料的整理，归集，通过询问、实地调研等多种方式对项目实施效果和满意度进行统计与分析，不断提高财政资金使用效益。

4. 重视结果应用。要重视绩效评价工作，切实发挥绩效评价结果应用的作用，通过绩效评价应用实践，积累连续的数据库，优化对比分析，总结实践中的经验和教训，强化财政资金管理水

平、优化财政支出结构、提高财政资金使用效益，在更高层次上实现财政资源配置的公平性和合理性。

六、评价工作组人员名单及签字

组 长： 张建龙

组 员： 姚龙、张伟、姜嘉伟、李浩田、刘瑞琳、李曼、唐佳佳、曹地、樊石磊

石家庄市投资促进局

2023年4月19日